

**Maulana Azad National Urdu University**  
**M.Com. I Semester Examination, December 2023**  
**Paper : MMCM102CCT : Managerial Accounting**

**پرچہ : مینجیرئیل اکاؤنٹنگ**

**Total Marks : 70**

**Time : 3 hours**

ہدایات:

یہ پرچہ سوالات تین حصوں پر مشتمل ہے: حصہ اول، حصہ دوم، حصہ سوم۔ ہر جواب کے لئے لفظوں کی تعداد اشارہ ہے۔ تمام حصوں سے سوالوں کا جواب دینا لازمی ہے۔

1. حصہ اول میں 10 لازمی سوالات ہیں جو کہ معروضی سوالات/خالی جگہ پُر کرنا/مختصر جواب والے سوالات ہیں۔ ہر سوال کا جواب لازمی ہے۔ ہر سوال کے لیے 1 نمبر مختص ہے۔  
(10 x 1 = 10 Marks)
2. حصہ دوم میں آٹھ سوالات ہیں۔ اس میں سے طالب علم کو کوئی پانچ سوالوں کے جواب دینے ہیں۔ ہر سوال کا جواب تقریباً دو سو (200) لفظوں پر مشتمل ہے۔ ہر سوال کے لیے 6 نمبرات مختص ہیں۔  
(5 x 6 = 30 Marks)
3. حصہ سوم میں پانچ سوالات ہیں۔ اس میں سے طالب علم کو کوئی تین سوالوں کے جواب دینے ہیں۔ ہر سوال کا جواب تقریباً پانچ سو (500) لفظوں پر مشتمل ہے۔ ہر سوال کے لیے 10 نمبرات مختص ہیں۔  
(3 x 10 = 30 Marks)

**حصہ اول**

سوال: 1

مندرجہ ذیل سوالات کا مختصر جواب لکھیے۔

- (i) مینجمنٹ اکاؤنٹنگ (Management Accounting) کا بنیادی مقصد (Objective) کیا ہے؟
- (ii) مینجمنٹ اکاؤنٹنگ کے اہم صارفین (Users) کون ہیں؟
- (iii) براہ راست اخراجات (Direct Expenses) سے آپ کا کیا مطلب ہے؟
- (iv) لاگت (Cost) کی تین اقسام (Types) کیا ہیں؟
- (v) Marginal Costing اور Absorption Costing کے درمیان کیا فرق (Difference) ہے؟
- (vi) ورکنگ کیپٹل (Working Capital) سے آپ کا کیا مطلب ہے؟
- (vii) Current Assets اور Current Liabilities کی تین مثالیں لکھیں۔
- (viii) بجٹنگ (Budgeting) میں کنٹرول (Control) کا کیا مطلب ہے؟
- (ix) معیاری لاگت (Stand Cost) کیوں اہم (Important) ہے؟
- (x) فنڈ زکالو (Fund Flow) اور کیش فلو (Cash Flow) کیوں تیار کیا جاتا ہے؟

## حصہ دوم

2. "Absorption Costing Method کے مطابق Income Statement تیار کیجیے۔  
Royal Ltd نے 31-12-2012 کو ختم ہونے والے سال سے متعلق معلومات فراہم کی ہیں۔ دی گئی معلومات کی مدد سے

Production - 1100 units

Sales - 1000 units

Variable manufacturing cost per unit Rs. 7

Fixed manufacturing overhead (total) Rs. 2,200

Variable selling and administration overhead per unit Rs. 0.50

Fixed selling & administration overhead (Total) Rs. 400

Selling price per unit Rs. 15

3. مندرجہ ذیل معلومات کی مدد سے منافع (Profit) کا حساب لگائیں اگر فروخت (Sales) (i) Rs. 60,000 اور (ii) Rs. 100,000 ہو

Fixed cost = Rs. 12,000 (total)

Selling price = Rs. 12 per unit

Variable cost = Rs. 9 per unit

4. مینجمنٹ اکاؤنٹنگ (Management Accounting) کی وضاحت کرتے ہوئے کاروباری تناظر (Business Context) میں اس کی نوعیت (Nature) اور دائرہ کار (Scope) کی وضاحت کیجیے۔

5. RICOH بال پوائنٹ تیار اور فروخت (Sell) کرتا ہے۔ مسابقتی مارکیٹ (Competitive Market) کی وجہ سے کمپنی نے فروخت کی قیمت (Selling Price) کو کم کرنے کی تجویز پیش کی ہے۔ اگر قیمت فروخت میں 5%، 10% اور 15% کمی کی جائے تو مندرجہ ذیل معلومات سے فروخت پر اثرات (Effects on Sales) کا جائزہ لیں۔

Particulars	Rs.	Rs.
Present Sales	-	3,00,000
Variable Cost	1,80,000	
Fixed Cost	70,000	2,50,000
Net Profit		50,000

Indicate the number of units to be sold if the company wants to maintain the some profit in each of the above cases.

مندرجہ ذیل معلومات کی مدد سے Statement of Changes in Working Capital تیار کیجیے۔ .6

Particulars	31-12-2011	31-12-2012
Share capital	2,00,000	2,60,000
Profit & Loss Account	39,690	41,220
Reserves	50,000	50,000
Sundry Creditors	39,500	41,135
Bills Payable	33,780	11,525
Bank Overdraft	59,510	-
Provision for TAX	40,000	50,000
	4,62,480	4,53,880
Goodwill	--	20,000
Land & Building	1,13,450	1,16,200
Plant & Machinery	1,48,000	1,44,250
Stock	1,11,040	97,370
Sundry Debtors	85,175	72,625
Bills receivable	2,315	735
Cash	2,500	2,700
	4,62,480	4,53,880

ذیل میں دی ہوئی Balance Sheet کی مدد سے Cash Flow Statement تیار کیجیے۔ .7

Liabilities	2011 (Rs.)	2012 (Rs.)	Assets	2011 (Rs.)	2012 (Rs.)
Share Capital	2,00,000	2,50,000	Good Will	10,000	2,000
12% debentures	1,00,000	80,000	Land and Building	2,00,000	2,80,000
General Reserve	50,000	70,000	Machinery	1,00,000	1,30,000
Creditors	40,000	60,000	Debtors	40,000	60,000
Bills Payables	20,000	1,00,000	Stock	70,000	90,000
Oustanding Expenditure	25,000	20,000	Cash	15,000	18,000
	4,35,000	5,80,000		4,35,000	5,80,000

بجٹ (Budget) کے معنی لکھیں اور بجٹ کے اقسام (Types of Budget) کو تفصیل سے بیان کریں۔ .8

دی گئی معلومات سے Material Variance محسوب کریں۔ .9

S.No.	Particulars	
1.	Quantity of material purchased	3,000 units
2.	Value of material purchased	Rs. 9,000
3.	Standard quantity of material required per tonne of output	30 units
4.	Standard pet of material	Rs. 2.5 P.U
5.	Opening stock of material	--
6.	Closing stock of material	500 Units
7.	Output during the period	80 Tonnes

10. ذیل میں دی گئی معلومات کی مدد سے Marginal Costing طریقہ کار کے مطابق انکم اسٹیٹمنٹ (Income Statement) تیار کریں۔  
حصہ سوم

a) Zen Pvt Ltd:

Direct material cost	Rs. 48,000
Direct wages	Rs. 22,000
<u>Variable overhead</u>	
Factory	Rs. 13,000
Adm & Selling	Rs. 2,000
<u>Fixed overhead</u>	
Factory	Rs. 20,000
adm & Selling	Rs. 8,000
Sales	Rs. 1,25,000

b) The Himalayan House Ltd.

Sales		Rs. 24,00,000
Less : Cost of goods manufactured (variable)		(Rs. 15,00,000)
Gross Margin		Rs. 9,00,000
Less: <u>Operating Cost</u>		
Selling expenses	Rs. 3,00,000	
Admin expenses	Rs. 1,50,000	(Rs. 4,50,000)
Net Profit		Rs. 4,50,000

Additional information

The selling expenses are 90% variable

The administration expenses are 20% variable

11. دی گئی معلومات کے ساتھ درج ذیل کا حساب لگائیں۔

Year	Sales	Profit
2011	Rs. 1,20,000	Rs. 8,000
2012	Rs. 1,40,000	Rs. 13,000

Calculators

- i) P/V Ratio
- ii) B.E Point
- iii) Profit when sales are Rs. 1,80,000
- iv) Sales required to earn a profit of Rs. 12,000
- v) Margin of safety in year 2012.

12. مینجمنٹ اکاؤنٹنگ (Management Accounting) مالیاتی اکاؤنٹنگ (Financial Accounting) اور لاگت اکاؤنٹنگ (Cost Accounting) کے درمیان تعلق کی وضاحت کریں۔

13. اوور ہیڈ اخراجات کے لیے 70 فیصد، 80 فیصد اور 90 فیصد پلانٹ پر درجہ ذیل معلومات سے ایک Flexible Budget تیار کریں۔  
Details at 80% capacity

<u>Variable overheads:</u>	
Indirect labour	12,000
Stores including spares	4,000
<u>Semi-variable overhead:</u>	
Power (30% fixed & 70% variable)	20,000
Repairs and maintenance (60% fixed, 40% variable)	2,000
<u>Fixed overhead:</u>	
Depreciation	11,000
Insurance	3,000
Salaries	10,000
<u>Total overheads:</u>	62,000
Estimated direct labour hours	1,24,000 hrs

14. ذیل میں دئے گئے دونوں سوالات کا جواب دیں۔

a) Calculate labour variance from the following information of Dept. A & Dept B

Particulars	Dept. A	Dept-B
Actual direct wage	Rs. 2,000	Rs. 1800
Standard Hrs produced	8,000	6,000
Standard rate per hour	30 paise	35 paise
Actual hrs worked	8,200	5,800

b) Calculate overhead cost variance from the following information:

Budgeted Output	10,000 units
Budgeted Hours	10,000
Budgeted Overheads	Rs. 20,000
Actual Overheads	Rs. 22,000
Actual Output	12,000

☆☆☆